

INFORMAZIONI PERSONALI

Alessandro Lombrano



Sesso M | Data di nascita 1972 | Nazionalità Italiana

ATTUALE POSIZIONE

Professore universitario di Economia aziendale (associato) in possesso di abilitazione al ruolo di I fascia (ordinario). Titolare degli insegnamenti di "Economia Aziendale" e di "Bilancio delle Aziende Pubbliche e Non Profit" presso l'Università degli Studi di Udine

ESPERIENZA PROFESSIONALE

(da gennaio 2004 a oggi)

**Università degli Studi di Udine (Ricercatore, prima, e Professore associato, poi, di economia aziendale (in aspettativa senza assegni dal 30 dicembre 2010 al 30 settembre 2017)**

[www.uniud.it](http://www.uniud.it)

Docente (titolare o supplente) dei seguenti insegnamenti: Economia aziendale, Economia delle aziende pubbliche, Ragioneria, Ragioneria pubblica, Programmazione e controllo nelle Amministrazioni Pubbliche

Responsabile scientifico di 2 PRIN (Progetti di Ricerca di Interesse Nazionale) in materia di controlli esterni e di network aziendali pubblico-privato

Responsabile scientifico di numerose ricerche commissionate in materia di strategia, programmazione, bilancio e controllo degli enti locali e della aziende di pubblico servizio

Attività o settore Università pubblica

(da ottobre 2013 a settembre 2017)

**Fondazione Opera San Camillo (Direttore Generale di struttura sanitaria)**

(A) Clinica San Camillo di Milano (aprile 2016 - settembre 2017)

(B) Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi (ottobre 2013 - dicembre 2016)

<https://www.operasancamillo.net/>

(A) Attività principali: pianificazione strategica, implementazione e sviluppo della strategia, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, analisi e scelte *Make or Buy*, *Budgeting*, gestione del personale e delle relazioni sindacali

Principali risultati raggiunti - rilancio della struttura; recupero del clima organizzativo

(B) Attività principali: rapporti con le istituzioni territoriali competenti, accreditamento e convenzionamento, analisi organizzativa e reingegnerizzazione dei processi, *Budgeting*, gestione del personale e coordinamento delle relazioni sindacali

Principali risultati raggiunti - risanamento economico della struttura

Attività o settore Sanità privata e convenzionata

(da dicembre 2010 a settembre 2013)

**Provincia di Grosseto (Direttore di Dipartimento)**

[www.provincia.grosseto.it](http://www.provincia.grosseto.it)

Attività principali: analisi dei processi, organizzazione e direzione del dipartimento

Principali risultati raggiunti: progettazione, *Fundraising* e avvio di un Polo di innovazione tecnologica e di un Polo sulla ricerca in campo agroalimentare oltre a numerosi progetti minori, anche di tipo europeo

Attività o settore Regioni ed Enti Locali

(da agosto 2002 ad oggi)  
sino a dicembre 2003 a titolo di libero  
professionista, successivamente a  
titolo istituzionale o in regime di  
autorizzazione extra-impiego  
universitario)

### Consulente aziendale

Libero Professionista

- (A) Sviluppo di numerosi progetti di consulenza aziendale per realtà pubbliche in materia di forme di gestione e modelli ordinamentali, pianificazione strategica, analisi e reingegnerizzazione dei processi, contabilità e bilancio, controllo di gestione. Tra gli altri: Regione Valle d'Aosta, *Progettazione e predisposizione del Piano economico e finanziario (PREFIN)*; Provincia di Grosseto, *Progettazione di un sistema integrato di programmazione finanziaria ed economica*; Comune di Sassari, *Progettazione di un sistema di controllo gestionale e strategico*; Comune di Pietrasanta (LU), *Progettazione del sistema di controllo gestionale*; Comune di San Giuliano Terme (PI), *Progettazione del sistema integrato di contabilità*; Comune di Villa Santina (UD), *Redazione di un bando europeo per la scelta del socio operativo privato di minoranza di società in house operante nel settore sociale*; Comune di Sassari, *Valutazione tecnica del processo industriale di un soggetto proponente un'offerta anomala e relativo parere*; Progetto Formazione SCARL (AO), *Valutazione di alcune alternative relative al riposizionamento strategico*; Consorzio dell'Envers (AO), *Progetto di trasformazione*
- (B) Presidenza o partecipazione di OIV (Organismi indipendenti di Valutazione) o NdV (Nuclei di Valutazione) di 10 istituzioni pubbliche. Si segnalano, in particolare: Provincia di Venezia, Provincia di Grosseto, Comune di Sassari, Comune di Massa, CCIAA di Massa e Carrara, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Siena

Attività o settore Regioni, Enti locali e Sanità

(da agosto 1998 a luglio 2002)

### Comune di Carrara (Direttore Generale)

[www.comune.carrara.ms.gov.it](http://www.comune.carrara.ms.gov.it)

Attività principali: Pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione, riorganizzazione, coordinamento delle relazioni sindacali

Principali risultati raggiunti - introduzione della gestione per obiettivi, della logica premiale e degli strumenti di analisi *Make or Buy*

Attività o settore Regioni ed Enti Locali

(da febbraio 1996 a dicembre  
2003)

sino a luglio 1998 a titolo esclusivo,  
successivamente in accordo con il  
Comune di Carrara

### SDA Bocconi School of Management (Docente)

[www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

Principali attività: Progettazione e coordinamento di 3 corsi di formazione manageriale a catalogo e di numerosi corsi su commessa

Docenza per oltre 200 giornate d'aula sui temi del bilancio, delle forme di gestione dei servizi pubblici, della programmazione e del controllo di gestione

Attività o settore Enti locali e Sanità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

a.a. 1999/2000

### Ph.D. (dottorato di ricerca internazionale) in Economia Aziendale e Management

Università Bocconi

a.a. 1994/1995

### Laurea in Economia Aziendale

Università Bocconi, votazione di 110/110 e lode

Vari a.a.

### Altro

Università Bocconi, 1997 - Progetto ACI (Apprendere Come Insegnare), corso intensivo di sviluppo delle abilità didattiche

Università degli Studi di Udine, 2010 - *English for Academic Purposes*, corso finalizzato alla pubblicazione in riviste scientifiche in lingua inglese

## Curriculum Vitae

### COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

#### Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	B2	C1
	Certificato TOEFL				
Spagnolo	A2	A2	A1	A1	A1

**Competenze comunicative** Elevata predisposizione alla comprensione, alla sistematizzazione e al trasferimento di informazioni, anche di natura tecnica, maturata durante l'attività di formazione svolta presso l'Università Bocconi e l'Università degli Studi di Udine. Esperto conoscitore delle regole e delle dinamiche di comunicazione in ambito professionale

**Competenze organizzative e gestionali** Spiccate abilità nella programmazione per obiettivi, nella delega e controllo, nella gestione e motivazione del personale, nel *problem solving* e nella risoluzione dei conflitti, acquisite con la direzione apicale di strutture medio-grandi (Comune di Carrara, Provincia di Grosseto, Casa di Cura San Camillo di Forte dei Marmi, Clinica San Camillo di Milano)

**Competenze professionali** Elaborazione di piani strategici e relativo controllo, valutazione e scelta di forme alternative di gestione dei servizi pubblici e privati, analisi e riorganizzazione dei processi e dell'organizzazione aziendale, valutazione del personale con particolare riferimento alle posizioni apicali, progettazione di sistemi di contabilità analitica e di controllo di gestione, impiego di tecniche di budgeting, analisi Make or Buy e scelte conseguenti. Queste competenze sono state acquisite grazie al coordinamento di oltre 20 progetti consulenziali, la partecipazione/presidenza di 9 Organismi indipendenti di Valutazione/Nuclei di Valutazione e la direzione apicale di strutture di medio-grandi dimensioni

Patente di guida A illimitata e B

### ULTERIORI INFORMAZIONI

**Pubblicazioni** Autore di oltre 50 pubblicazioni, nazionali e internazionali, di tipo scientifico. L'elenco è consultabile al seguente indirizzo. In calce si a questo CV si riporta una selezione dei contributi pertinenti alla selezione in oggetto.

<https://air.uniud.it/browse?type=author&order=ASC&rpp=50&authority=rp03677#.WeDgNmI0NPY>

**Partecipazione alla creazione di nuove imprese ed iniziative di trasferimento tecnologico**

Socio Fondatore e amministratore (cessione delle quote nel 2019) di Adventure Rooms Italy Srl, realtà operativa in campo nazionale nel settore dell'intrattenimento

[www.adventurerooms.it](http://www.adventurerooms.it)

Business Planner di ESASO (European School for Advanced Studies in Ophthalmology), scuola di eccellenza in ambito internazionale per lo sviluppo di abilità chirurgiche di selezionati medici oculisti

[www.esaso.org](http://www.esaso.org)

Membro del Comitato tecnico-scientifico di Technoseed, incubatore d'impresa del Parco Scientifico e Tecnologico di Udine finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico

[www.technoseed.it](http://www.technoseed.it)

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati contenuti nel presente documento ai sensi delle norme vigenti in materia e, consapevole che le dichiarazioni mendaci sono sanzionate penalmente, come previsto dall'articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, si dichiara che le informazioni in esso contenute rispondono al vero.

Massa, 15 novembre 2021

**Pubblicazioni selezionate****Libri**

LOMBRANO A., *Assetti e performance dei sistemi sanitari*, RIREA, Collana Aziende, Roma, 2020.

LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e ZANIN L.), *Relazioni interaziendali nel governo locale. Temi istituzionali, di programmazione e controllo economico*, Forum Editore, Udine, 2014.

LOMBRANO A., *I controlli esterni sulle imprese locali di pubblici servizi. Assetti istituzionali, rischi di fallimento e proposte di riforma nella prospettiva economico aziendale*, Giappichelli, Torino, 2007.

LOMBRANO A., *L'ente locale e le imprese pubbliche*, Egea, Milano, 2001.

LOMBRANO A. (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2001.

LOMBRANO A. (con LONGO F.) (a cura di) *La gestione patrimoniale dei Comuni*, Egea, Milano, 1999.

**Articoli su riviste scientifiche internazionali**

LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Public sector accounting in transition: Changing frameworks and practices among Italian public nursing homes*, in "Transition Studies Review", Vol. 20/2020.

LOMBRANO A. (con FEDELE P., GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Change, vagueness and complexity: Integrated Reporting in the public sector*, in "Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management", Vol. 32/2020.

LOMBRANO A. (con CORONELLA S. e ANTONELLI V.), *A pioneering era of accounting history: The contributions of nineteenth-century Italian literature and its enduring dissemination around the globe* in "Accounting History", No 1/17.

LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *IPSAS and local government consolidated statements - A proposal for a territorial consolidation method*, in "Public Money and Management", No 6/13.

LOMBRANO A. (con CORONELLA S. e ZANIN L.), *State-Accounting Innovations in Pre-Unitary Italy*, in "Accounting History", No 1/13.

LOMBRANO A. (con PODOGHE F. e IANNIELLO M.), *Lean Production and One-stop shop for municipal services*, in "Public Administration and Management", No 1/11

LOMBRANO A. (con IANNIELLO M.), *External control on public utility companies and the risk of its failure*, in "Transition Studies Review", April/10.

LOMBRANO A., *Cost efficiency in the management of solid urban waste*, in "Resources, Conservation, Recycling", No 11/09.

**Articoli su riviste scientifiche italiane**

LOMBRANO A. (con GARLATTI A. e IACUZZI S.), *Il governo delle partecipazioni regionali. Criteri decisionali e valutazioni nelle scelte di razionalizzazione*, in "Azienda Pubblica", n. 3/19.

LOMBRANO A. (con CORONELLA S.), *I principi contabili internazionali sul consolidato pubblico all'indomani del Framework IPSASB*.

*Una lettura critica*, in "Rivista italiana dei dottori commercialisti", n. 3/2019.

LOMBRANO A. (con ZANIN L.), *Dalle prassi emergenti e dai principi contabili internazionali, una riflessione critica sul consolidamento degli enti pubblici locali*, in "Azienda Pubblica", n. 2/11.

LOMBRANO A., *Un sistema integrato finanziario ed economico-patrimoniale per le operazioni contabili non ricorrenti*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 9-10/11.

LOMBRANO A. (con PODOGHE F.), *La produzione snella nelle Amministrazioni Pubbliche e l'esperienza dello Sportello Unico al Cittadino*, in "Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale", n. 1-2/10.

LOMBRANO A. (con PIANI C.), *Le fasi attuative del consolidamento di bilancio negli enti locali. Una sperimentazione e alcune riflessioni*, in "Azienda Pubblica", n. 1/09.

LOMBRANO A., *Sulle Opere di Logismografia*, in "Rivista di contabilità e cultura aziendale", n. 2/08.

LOMBRANO A., *Bilancio consolidato e informativa interna negli enti locali*, Quaderno monografico Rirea n. 40, Roma, 2006.

LOMBRANO A. (con PEZZANI F. e PREITE D.), *I riflessi della manovra finanziaria sull'autonomia degli enti: centralismo, economicità e costituzionalità*, in "Azienda Pubblica", n. 1/04.

LOMBRANO A., *Ruolo del bilancio sociale e linee guida per la sua introduzione negli enti locali*, in "L'Amministratore Locale", n. 2/04.

LOMBRANO ALESSANDRO (con LOMBRANO ANTONIO), *Esigenze informative e soluzioni informatiche per il controllo degli enti locali*, in "Azienda Pubblica", n. 4/01.

LOMBRANO A., *Il sistema informativo - contabile per la tenuta del controllo di gestione negli enti locali: elementi di progettazione e di criticità attuativa*, in "Azienda Pubblica", n. 6/00.

LOMBRANO A., *L'outsourcing per i servizi pubblici: considerazioni teoriche e strumenti operativi alla luce della Teoria dei Costi di Transazione*, in "La Finanza Locale", n. 1/98.

LOMBRANO A., *Il gap tra intenti e risultati nella riforma della pubblica amministrazione italiana*, in "La Finanza Locale", n. 7-8/98.

LOMBRANO A., *L'autonomia degli Enti Locali e le politiche di esternalizzazione: basi per la creazione di reti di servizi*, in "Economia & Management", n. 6/98.

LOMBRANO A. (con LONGO F.), *La gestione del patrimonio immobiliare nei Comuni*, in "Azienda Pubblica", Maggioli Editore, n. 5/98.

LOMBRANO A., *La determinazione dei carichi di lavoro in un'impresa locale di igiene ambientale*, in "Azienda Pubblica", n. 2/97.

Massa, 15 novembre 2021